

ЭКОНОМИКА. ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ, СОЦИАЛЬНО-ГУМАНИТАРНЫЕ И ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ

DOI: <https://www.doi.org/10.53002/129>

THE PRACTICE OF IMPLEMENTING AN INTEGRATED MODEL OF SANITARY AND EPIDEMIOLOGICAL MANAGEMENT: PROBLEMS AND WAYS OF IMPROVEMENT

***Kakenov M.A., Aityshev N.B., Sauletov E. S., Tatueva M.M., Akmaganbetova A.S.**

Karaganda Industrial University, Temirtau, Kazakhstan

** Corresponding author email: medet.kakenov@tttu.edu.kz*

Author information:

Kakenov M.A. - Karaganda Industrial University, Temirtau, Kazakhstan. E-mail: medet.kakenov@tttu.edu.kz

Aityshev N.B. - Karaganda Industrial University, Temirtau, Kazakhstan. E-mail: n.ajtyshv@tttu.edu.kz

Sauletov E.S. - Karaganda Industrial University, Temirtau, Kazakhstan. E-mail: e.sauletov@tttu.edu.kz

Tatueva M.M. - Karaganda Industrial University, Temirtau, Kazakhstan. E-mail: m.tatueva@tttu.edu.kz

Akmaganbetova A.S. - Karaganda Industrial University, Temirtau, Kazakhstan. E-mail: a.akmaganbetova@tttu.edu.kz

Abstract. The article examines the practice of implementing an integrated model of sanitary and epidemiological management in the system of sanitary and epidemiological control of the Republic of Kazakhstan on the example of the activities of the National Center of Expertise RSE at the PHB. The purpose of the study is to identify the problems of functioning of corporate and management mechanisms, as well as substantiate the directions of their improvement. The methodological basis was the system and institutional directions, the analysis of regulatory and management documents, minutes of meetings of the Supervisory Board, and reporting materials. As a result, it was found that with the formal formation of the integrated model, the problems of risk-based management, internal control, and institutional independence of control functions remain. The conclusion is made about the need to strengthen the strategic role of corporate governance.

Keywords: sanitary and epidemiological management, corporate governance, supervisory board, public sector, internal control, risk-based approach, compliance, sanitary and epidemiological control, risk management, management effectiveness.

САНИТАРЛЫҚ-ЭПИДЕМИОЛОГИЯЛЫҚ БАСҚАРУДЫҢ ИНТЕГРАЦИЯЛАНҒАН МОДЕЛІН ІСКЕ АСЫРУ ТӘЖІРИБЕСІ: ЖЕТІЛДІРУ МӘСЕЛЕЛЕРІ МЕН ЖОЛДАРЫ

***Какенов М.А., Айтышев Н.Б., Саулетов Е.С., Татиева М.М., Ақмағанбетова А.С.**

Қарағанды индустриялық университеті, Теміртау, Қазақстан

** Автор-корреспондент e-mail: medet.kakenov@tttu.edu.kz*

Авторлар туралы ақпарат:

Какенов М.А. - Қарағанды индустриялық университеті, Теміртау, Қазақстан. E-mail: medet.kakenov@tttu.edu.kz

Айтышев Н.Б. - Қарағанды индустриялық университеті, Теміртау, Қазақстан. E-mail: n.ajtyshv@tttu.edu.kz

Саулетов Е.С. - Қарағанды индустриялық университеті, Теміртау, Қазақстан. E-mail: e.sauletov@tttu.edu.kz

Татиева М.М. - Қарағанды индустриялық университеті, Теміртау, Қазақстан. E-mail: m.tatueva@tttu.edu.kz

Ақмағанбетова А.С. - Қарағанды индустриялық университеті, Теміртау, Қазақстан. E-mail: a.akmaganbetova@tttu.edu.kz

Аңдатпа. Мақалада «Ұлттық сараптама орталығы» ШЖҚ РМК қызметінің мысалында Қазақстан Республикасының санитариялық-эпидемиологиялық бақылау жүйесінде санитариялық-эпидемиологиялық басқарудың интеграцияланған моделін іске асыру практикасы қарастырылады. Зерттеудің мақсаты корпоративтік және басқару тетіктерінің жұмыс істеу проблемаларын анықтау, сондай-ақ оларды жетілдіру бағыттарын негіздеу болып табылады. Әдіснамалық негіз жүйелі және институционалдық бағыттар, нормативтік және басқару құжаттарын, Бақылау кеңесі отырыстарының хаттамаларын және есеп беру материалдарын талдау болды. Нәтижесінде интеграцияланған модельдің формальды қалыптасуымен тәуекелге бағытталған басқару, ішкі

бақылау және бақылау функцияларының институционалдық тәуелсіздігі мәселелері сақталатыны анықталды. Корпоративтік басқарудың стратегиялық рөлін күшейту қажеттілігі туралы қорытынды жасалды.

Түйін сөздер: санитарлық-эпидемиологиялық басқару, Корпоративтік басқару, бақылау кеңесі, мемлекеттік сектор, ішкі бақылау, тәуекелге бағдарланған тәсіл, сәйкестік, санитарлық-эпидемиологиялық бақылау, тәуекелдерді басқару, басқару тиімділігі.

ПРАКТИКА РЕАЛИЗАЦИИ ИНТЕГРИРОВАННОЙ МОДЕЛИ САНИТАРНО-ЭПИДЕМИОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ: ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ

***Какенов М.А., Айтышев Н.Б., Саулетов Е.С., Татиева М.М., Ақмағанбетова А.С.**

Карагандинский индустриальный университет, Темиртау, Казахстан

** Автор-корреспондент e-mail: medet.kakenov@tttu.edu.kz*

Информация об авторах:

Какенов М.А. - Карагандинский индустриальный университет, Темиртау, Казахстан. E-mail: medet.kakenov@tttu.edu.kz

Айтышев Н.Б. - Карагандинский индустриальный университет, Темиртау, Казахстан. E-mail: n.ajtyshv@tttu.edu.kz

Саулетов Е.С. - Карагандинский индустриальный университет, Темиртау, Казахстан. E-mail: e.sauletov@tttu.edu.kz

Татиева М.М. - Карагандинский индустриальный университет, Темиртау, Казахстан. E-mail: m.tatiyeva@tttu.edu.kz

Ақмағанбетова А.С. - Карагандинский индустриальный университет, Темиртау, Казахстан. E-mail: a.akmaganbetova@tttu.edu.kz

Аннотация. В статье рассматривается практика реализации интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления в системе санитарно-эпидемиологического контроля Республики Казахстан на примере деятельности РГП на ПХВ «Национальный центр экспертизы». Цель исследования заключается в выявлении проблем функционирования корпоративных и управленческих механизмов, а также обосновании направлений их совершенствования. Методологической основой послужили системный и институциональный направления, анализ нормативных и управленческих документов, протоколов заседаний наблюдательного совета и отчетных материалов. В результате установлено, что при формальной сформированности интегрированной модели сохраняются проблемы риск-ориентированного управления, внутреннего контроля и институциональной независимости контрольных функций. Сделан вывод о необходимости усиления стратегической роли корпоративного управления.

Ключевые слова: санитарно-эпидемиологическое управление, корпоративное управление, наблюдательный совет, государственный сектор, внутренний контроль, риск-ориентированный подход, комплаенс, санитарно-эпидемиологический контроль, управление рисками, эффективность управления.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

В системе санитарно-эпидемиологического контроля Республики Казахстан сформирована институциональная модель корпоративного управления, включающая наблюдательный совет, исполнительный орган, внутренний аудит и комплаенс-службу, однако её практическая реализация характеризуется недостаточной интеграцией механизмов риск-ориентированного управления и внутреннего контроля. Анализ практики деятельности РГП на ПХВ «Национальный центр экспертизы» выявил институциональные ограничения функционирования интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления,

проявляющиеся в преобладании реактивных управленческих решений, недостаточной независимости контрольных функций и ограниченной превентивной роли корпоративных органов управления. Повышение эффективности интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления требует усиления стратегической роли наблюдательного совета, обеспечения институциональной независимости внутреннего аудита и комплаенс-службы, внедрения риск-ориентированного подхода в процессы принятия управленческих решений и совершенствования механизмов корпоративного управления.

ВВЕДЕНИЕ

Современная система санитарно-эпидемиологического контроля Республики Казахстан развивается в условиях качественного усложнения внешней и внутренней среды функционирования, что проявляется в росте санитарных, эпидемиологических и управленческих рисков. Глобализация экономических связей, активные миграционные процессы, ускоренная урбанизация, концентрация населения в крупных агломерациях, а также диверсификация форм хозяйственной деятельности существенно повышают вероятность распространения инфекционных заболеваний, техногенных и биологических угроз. Одновременно возрастает нагрузка на государственные органы санитарно-эпидемиологического профиля, что требует не только совершенствования нормативно-правового регулирования, но и повышения качества управленческих решений на всех уровнях системы санитарно-эпидемиологического контроля.

В указанных условиях особое значение приобретает формирование и практическая реализация интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления, основанной на согласованном взаимодействии органов стратегического руководства, исполнительного управления и внутреннего контроля. Подобная модель предполагает переход от фрагментарного и реактивного реагирования на угрозы к системному, превентивному и риск-ориентированному управлению, обеспечивающему устойчивость и адаптивность санитарно-эпидемиологической системы в долгосрочной перспективе. Базовым элементом данной модели выступают механизмы корпоративного управления в организациях квазигосударственного сектора, призванные обеспечить четкое распределение полномочий, подотчетность управленческих органов, прозрачность процедур принятия решений и контроль за их исполнением.

Практика деятельности РГП на ПХВ «Национальный центр экспертизы» Комитета санитарно-эпидемиологического контроля Министерства здравоохранения Республики Казахстан свидетельствует о формальном наличии институционально выстроенной системы корпоративного управления, включающей наблюдательный совет, исполнительный орган, службы внутреннего аудита и комплаенса. Вместе с тем анализ управленческих документов и практики принятия решений выявляет ряд устойчивых проблем, связанных с разрывом между нормативно

закрепленными принципами корпоративного управления и их фактической реализацией. К числу таких проблем относятся недостаточная интеграция риск-ориентированного подхода в стратегическое управление, фрагментарность внутреннего контроля, ограниченная превентивная роль корпоративных органов и преобладание корректирующих управленческих решений.

Указанные обстоятельства обуславливают высокую актуальность научного анализа практики внедрения интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления и поиска направлений ее совершенствования. Особую значимость приобретает оценка эффективности действующих нормативных и организационных механизмов корпоративного управления, а также обоснование путей их адаптации к современным вызовам в сфере санитарно-эпидемиологической безопасности. Такой подход позволяет рассматривать интегрированную модель управления не только как формальную институциональную конструкцию, но и как действенный инструмент повышения устойчивости, результативности и общественной значимости системы санитарно-эпидемиологического контроля Республики Казахстан [1], [2].

Пробел в исследованиях. Несмотря на значительное количество исследований, посвящённых корпоративному управлению, государственному менеджменту и риск-ориентированному подходу, практика функционирования интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления в организациях квазигосударственного сектора изучена недостаточно. Большинство существующих работ рассматривает отдельные аспекты нормативно-правового регулирования, внутреннего контроля или корпоративного управления, тогда как вопросы их комплексной интеграции в систему санитарно-эпидемиологического контроля Республики Казахстан остаются недостаточно раскрытыми. Недостаточно исследованы институциональные ограничения функционирования органов корпоративного управления, механизмы взаимодействия наблюдательного совета, исполнительного органа, внутреннего аудита и комплаенс-службы, а также их влияние на эффективность риск-ориентированного управления. Это обуславливает необходимость комплексного анализа практики реализации интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления и разработки научно обоснованных направлений её совершенствования.

Научная новизна. Научная новизна исследования заключается в проведении комплексной институциональной оценки практики реализации интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления в системе санитарно-эпидемиологического контроля Республики Казахстан. В работе впервые дана системная оценка взаимодействия механизмов корпоративного управления, внутреннего аудита, комплаенс-контроля и риск-ориентированного управления на примере деятельности РГП на ПХВ «Национальный центр экспертизы». Выявлены институциональные ограничения, снижающие эффективность действующей модели управления, и предложены научно обоснованные направления её совершенствования, предусматривающие усиление стратегической роли наблюдательного совета, повышение независимости контрольных функций и развитие превентивных механизмов управления рисками.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Методологическую основу исследования формируют системный и институциональный подходы, позволяющие рассматривать корпоративное управление в государственном секторе как целостную совокупность взаимосвязанных элементов, функционирующих в рамках установленной нормативно-правовой и организационной среды. Системный подход использован для анализа структуры санитарно-эпидемиологического управления, выявления взаимосвязей между стратегическим, операционным и контрольным уровнями управления, а также оценки согласованности их функционирования в рамках интегрированной модели. Институциональный подход позволил исследовать формальные правила, нормы и процедуры, регламентирующие деятельность органов корпоративного управления, а также выявить институциональные ограничения, возникающие в процессе их практической реализации в квазигосударственном секторе.

Эмпирическую базу исследования составили внутренние нормативные документы и управленческая документация РГП на ПХВ «Национальный центр экспертизы», отражающие фактическую практику корпоративного управления и внутреннего контроля. В их числе использованы положение о наблюдательном совете, положение о секретаре наблюдательного совета, планы работы наблюдательного совета, протоколы очных и заочных заседаний наблюдательного совета за 2022–2023 годы, а также отчет о деятельности секретаря наблюдательного совета за 2023 год [1], [3], [4].

Указанные документы позволили проследить динамику управленческих решений, выявить приоритетные направления деятельности органов корпоративного управления и оценить степень их соответствия заявленным целям и функциям.

В ходе исследования применялся комплекс общенаучных и специальных методов. Метод анализа документов использовался для систематизации и интерпретации нормативных и управленческих материалов, выявления повторяющихся проблемных зон и характерных управленческих решений. Сравнительно-правовой анализ позволил сопоставить положения внутренних документов предприятия с требованиями законодательства Республики Казахстан в сфере государственного имущества и противодействия коррупции, а также выявить расхождения между нормативно закрепленными и фактически реализуемыми управленческими механизмами. Элементы контент-анализа управленческих решений применялись для выявления тематических доминант в повестках заседаний наблюдательного совета, оценки направленности принимаемых решений и степени их ориентации на превентивное либо корректирующее управление.

Логика исследования основана на поэтапном сопоставлении нормативно закрепленных функций органов корпоративного управления с фактической практикой принятия и исполнения управленческих решений. Такой подход позволил выявить институциональные разрывы между формальной моделью интегрированного санитарно-эпидемиологического управления и ее практической реализацией, а также определить основные методологические положения для обоснования направлений совершенствования корпоративных механизмов управления в системе санитарно-эпидемиологического контроля.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЕ

Анализ практики реализации интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления показал, что в деятельности Национального центра экспертизы сформирована многоуровневая система корпоративного управления, включающая наблюдательный совет, исполнительный орган, службу внутреннего аудита и антикоррупционную комплаенс-службу. Данная система институционально закреплена и функционирует на основе нормативно-правовых актов, регламентирующих полномочия, ответственность и порядок взаимодействия органов управления в соответствии с требованиями законодательства Республики

Казахстан о государственном имуществе и противодействии коррупции [2], [5]. Формальное наличие всех структурообразующих элементах корпоративного управления свидетельствует о стремлении к внедрению современных управленческих подходов и обеспечению прозрачности деятельности квазигосударственной организации санитарно-эпидемиологического профиля.

Таблица 1 - Институциональные проблемы реализации интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления и направления их совершенствования

Выявленная проблема	Проявление	Предлагаемое направление совершенствования
Недостаточная интеграция риск-ориентированного управления	Управленческие решения принимаются преимущественно после выявления нарушений	Внедрение системы прогнозирования и оценки рисков при стратегическом планировании
Фрагментарность внутреннего контроля	Повторяемость нарушений и недостаточная реализация рекомендаций внутреннего аудита	Усиление взаимодействия внутреннего аудита, исполнительного органа и наблюдательного совета
Ограниченная независимость комплаенс-службы	Подчинённость исполнительному органу снижает объективность контроля	Повышение институциональной независимости комплаенс-функции
Преобладание реактивного управления	Контроль ориентирован на устранение последствий, а не профилактику рисков	Развитие превентивных механизмов корпоративного управления
Недостаточная стратегическая роль наблюдательного совета	Основное внимание уделяется текущим вопросам деятельности	Расширение участия наблюдательного совета в стратегическом управлении и управлении рисками

Анализ данных, представленных в таблице 1, показывает, что основными препятствиями эффективной реализации интегрированной модели являются недостаточная интеграция риск-ориентированного управления, ограниченная

независимость контрольных функций и преобладание реактивного характера управленческих решений. Выявленные проблемы требуют совершенствования механизмов корпоративного управления и усиления стратегической роли наблюдательного совета. Вместе с тем результаты анализа материалов заседаний наблюдательного совета указывают на преобладание корректирующих управленческих решений, ориентированных преимущественно на устранение уже выявленных нарушений и несоответствий. Основное внимание в повестках заседаний уделяется вопросам финансового учета, управлению товарно-материальными запасами, корректности финансовой отчетности и устранению недостатков в системе внутреннего контроля [1]. Такая направленность управленческих решений свидетельствует о реактивном характере корпоративного управления, при котором управление рисками осуществляется постфактум, а не на основе системного прогнозирования и предупреждения потенциальных угроз. Это указывает на недостаточную развитость превентивных механизмов управления рисками и ограниченную интеграцию риск-ориентированного подхода в процессы стратегического планирования и принятия управленческих решений.

Существенной проблемой реализации интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления остается фрагментарность системы внутреннего контроля. Несмотря на регулярное проведение внутренних аудитов и формирование рекомендаций по устранению выявленных нарушений, результаты контрольных мероприятий не всегда трансформируются в устойчивые управленческие изменения. Анализ решений наблюдательного совета показывает, что отдельные системные недостатки, в том числе в сфере учета активов и организации контрольных процедур, повторяются в различных отчетных периодах [6]. Это свидетельствует о недостаточной связке между функциями внутреннего аудита, исполнительного органа и стратегического контроля, а также о слабой институционализации механизмов ответственности за неисполнение или формальное исполнение принятых решений.

Особое значение в контексте интегрированной модели управления приобретает институциональный статус антикоррупционной комплаенс-службы. Подчиненность данной службы исполнительному органу создает правовые и управленческие коллизии и противоречит принципу независимости контрольных функций, закрепленному в законодательстве Республики

Казахстан о противодействии коррупции [5]. В результате комплаенс-функция в большей степени ориентирована на формальное соблюдение требований и отчетность, нежели на системную профилактику коррупционных рисков и формирование культуры добросовестного управления. Это снижает эффективность комплаенс-механизмов как элемента интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления.

Важным связующим элементом между стратегическим и операционным уровнями управления в данной системе выступает секретарь наблюдательного совета. Именно через деятельность секретариата обеспечивается организационная и информационная целостность интегрированной модели управления, подготовка материалов к заседаниям, координация взаимодействия между органами управления и мониторинг исполнения решений наблюдательного совета. Вместе с тем практика показывает, что высокая нагрузка, широкий круг функций и ограниченные институциональные ресурсы секретариата существенно сужают возможности системного и углубленного контроля за реализацией управленческих решений [3]. Это приводит к смещению акцента в работе секретариата с аналитической и мониторинговой деятельности на преимущественно организационно-техническое сопровождение заседаний.

В совокупности выявленные проблемы свидетельствуют о том, что интегрированная модель санитарно-эпидемиологического управления в деятельности Национального центра экспертизы в значительной степени носит формально-институциональный характер. Для повышения ее результативности требуется углубление интеграции корпоративных механизмов управления в систему санитарно-эпидемиологического контроля, усиление превентивной и стратегической функции наблюдательного совета, институциональное укрепление независимых контрольных подразделений и переход от формального соответствия нормативным требованиям к результат-ориентированной управленческой практике, ориентированной на долгосрочную устойчивость и снижение управленческих рисков.

Как показано на рисунке 1, повышение эффективности интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления возможно только при комплексном взаимодействии механизмов корпоративного управления, внутреннего аудита, комплаенс-контроля и риск-ориентированного

управления. Их согласованное функционирование обеспечивает переход от реактивной модели управления к стратегической системе предупреждения и минимизации рисков.



Рисунок 1 - Концептуальная модель совершенствования интегрированного санитарно-эпидемиологического управления

ВЫВОДЫ

Проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что интегрированная модель санитарно-эпидемиологического управления в деятельности РГП на ПХВ «Национальный центр экспертизы» институционально сформирована, однако ее практическая реализация сталкивается с рядом устойчивых ограничений. Наиболее значимыми проблемами являются недостаточная зрелость риск-ориентированного управления, фрагментарность внутреннего контроля, институциональные коллизии в сфере антикоррупционного комплаенса и ограниченная превентивная роль наблюдательного совета. Совершенствование интегрированной модели санитарно-эпидемиологического управления должно быть направлено на усиление стратегической функции корпоративных органов, повышение независимости контрольных подразделений, внедрение системной оценки рисков и повышение ответственности за исполнение управленческих решений. Реализация данных направлений позволит повысить устойчивость и результативность санитарно-эпидемиологического контроля и укрепить доверие общества к системе государственного управления в сфере охраны здоровья населения [7].

Авторский вклад (таксономия CRediT):

М.А. Какенов: концептуализация исследования, разработка методологии, руководство исследованием, анализ результатов, подготовка первоначального варианта рукописи. **Н.Б. Айтышев:** сбор и анализ нормативных и управленческих материалов, исследование

системы корпоративного управления, формальный анализ, участие в интерпретации результатов. **Е.С. Саулетов:** анализ документов, исследование институциональных механизмов корпоративного управления, визуализация концептуальной модели, подготовка отдельных разделов рукописи. **М.М. Татиева:** анализ научной литературы, валидация результатов исследования, критический анализ содержания статьи, научное редактирование. **А.С. Акмаганбетова:** проверка достоверности полученных результатов, оформление рукописи, рецензирование, подготовка окончательной версии статьи. Все авторы ознакомились с окончательной версией статьи, одобрили её к

публикации и несут ответственность за достоверность представленных результатов.

Финансирование. Исследование выполнено без привлечения внешнего финансирования.

Авторское право © 2026 принадлежит автору(ам). Данная статья распространяется на условиях открытого доступа в соответствии с лицензией Creative Commons Attribution–ShareAlike 4.0 International (CC BY-SA 4.0). Лицензия разрешает свободное использование, распространение и воспроизведение в любой форме при условии обязательного указания авторства и сохранения той же лицензии для производных материалов.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- [1] Отчет о проделанной работе секретаря Наблюдательного совета РГП на ПХВ «Национальный центр экспертизы» за 2023 год. – URL: <https://nce.kz/ru/>
- [2] Закон Республики Казахстан от 1 марта 2011 года № 413-IV «О государственном имуществе». – Астана: 2011. <https://adilet.zan.kz/rus/>
- [3] Положение о секретаре наблюдательного совета РГП на ПХВ «Национальный центр экспертизы». – URL: <https://nce.kz/ru/>
- [4] План работы Наблюдательного совета РГП на ПХВ «Национальный центр экспертизы» на 2022 год. – URL: <https://nce.kz/ru/>
- [5] Закон Республики Казахстан «О противодействии коррупции» от 18 ноября 2015 года № 410-V ЗРК. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/>
- [6] Протоколы заседаний Наблюдательного совета РГП на ПХВ «Национальный центр экспертизы» за 2022-2023 годы. – URL: <https://nce.kz/ru/>
- [7] РГП на ПХВ «Национальный центр экспертизы» Комитета санитарно-эпидемиологического контроля Министерства здравоохранения Республики Казахстан. Официальный сайт NCE.kz (разделы «Аккредитация», «Международное сотрудничество»). – URL: <https://nce.kz/ru/>

REFERENCES

- [1] Otchet o prodelannoi rabote sekretarya Nablyudatel'nogo soveta RGP na PHV «Natsional'nyi tsentr ekspertizy» za 2023 god [Report on the Activities of the Secretary of the Supervisory Board of the National Center of Expertise RSE on the Right of Economic Management for 2023]. Available at: <https://nce.kz/ru/> (In Russian).
- [2] Zakon Respubliki Kazakhstan ot 1 marta 2011 goda No. 413-IV «O gosudarstvennom imushchestve» [Law of the Republic of Kazakhstan No. 413-IV "On State Property"]. Astana, 2011. Available at: <https://adilet.zan.kz/rus/> (In Russian).
- [3] Polozhenie o sekretare Nablyudatel'nogo soveta RGP na PHV «Natsional'nyi tsentr ekspertizy» [Regulation on the Secretary of the Supervisory Board of the National Center of Expertise RSE on the Right of Economic Management]. Available at: <https://nce.kz/ru/> (In Russian).
- [4] Plan raboty Nablyudatel'nogo soveta RGP na PHV «Natsional'nyi tsentr ekspertizy» na 2022 god [Work Plan of the Supervisory Board of the National Center of Expertise RSE on the Right of Economic Management for 2022]. Available at: <https://nce.kz/ru/> (In Russian).
- [5] Zakon Respubliki Kazakhstan ot 18 noyabrya 2015 goda No. 410-V ZRK «O protivodeistvii korruptsii» [Law of the Republic of Kazakhstan No. 410-V "On Combating Corruption"]. Available at: <https://adilet.zan.kz/rus/> (In Russian).
- [6] Protokoly zasedanii Nablyudatel'nogo soveta RGP na PHV «Natsional'nyi tsentr ekspertizy» za 2022–2023 gody [Minutes of the Supervisory Board Meetings of the National Center of Expertise RSE on the Right of Economic Management for 2022–2023]. Available at: <https://nce.kz/ru/> (In Russian).
- [7] RGP na PHV «Natsional'nyi tsentr ekspertizy» Komiteta sanitarno-epidemiologicheskogo kontrolya Ministerstva zdravookhraneniya Respubliki Kazakhstan [National Center of Expertise RSE on the Right of Economic Management under the Committee for Sanitary and Epidemiological Control of the Ministry of Health of the Republic of Kazakhstan]. Official website. Sections: Accreditation, International Cooperation. Available at: <https://nce.kz/ru/> (In Russian).